



Best

Ingeniería Logística

Supply Chain Consulting & Logistics



NOSOTROS

Supply Chain Consulting & Logistics

*Analizamos, Diseñamos y Construimos
soluciones a la medida de los retos
de su empresa.*



Best Ingeniería Logística ofrece a las empresas soluciones integrales que les permitan optimizar el funcionamiento de sus operaciones logísticas y comerciales.

Todo esto mediante procesos de Consultoría, Auditoría, Administración, Capacitación y Entrenamiento, soportado ello en los más altos estándares de calidad, el compromiso constante y la innovación, así como en sólidos fundamentos éticos y de responsabilidad social.

Metodologías de Bestil® constituyen el proceso de construcción y fortalecimiento de la Cadena de Suministros, orientándose hacia la integración de los diferentes eslabones, tanto a nivel operativo como gerencial.

“Los Problemas de Logística no se solucionan con más Llantas y Ladrillos, se Solucionan con Previsión y Planeación”

SERVICIOS



PLANEACIÓN Y ADMINISTRACIÓN DE INVENTARIOS

Construcción de políticas de inventario enfocadas en el servicio, reducción de la obsolescencia y capital improductivo.



GESTIÓN DEL ALMACENAMIENTO Y CENTROS DE DISTRIBUCIÓN

Fortalecimiento integral de los procesos logísticos y la cadena de suministros, bajo criterios de eficiencia, colaboración, rentabilidad y calidad del servicio.



OPTIMIZACIÓN DE PROCESOS Y OPERACIONES

Evaluación de los flujos, eliminación de reprocesos, fortalecimiento de la planeación y la gestión, levantamiento y actualización de procesos, implementación de indicadores de gestión.



PLANEACIÓN Y CONTROL DE COSTOS LOGÍSTICOS

Estudio de las operaciones logísticas, evaluación de la estructura de costos, Costeo Basado en Actividades, alternativas de optimización.



DIRECCIÓN ESTRATÉGICA DE LOGÍSTICA Y SUPPLY CHAIN.

Fortalecimiento integral de los procesos logísticos y la cadena de suministros, bajo criterios de eficiencia, colaboración, rentabilidad y calidad del servicio.



PLANEACIÓN DE LA DEMANDA Y OPERACIONES

Análisis de modelos de planeación, aplicación de metodologías de pronósticos, manejo de información para la articulación con las operaciones logísticas y de abastecimiento.

SERVICIOS



MANEJO DE PLANTA Y PRODUCCIÓN

Optimización de procesos productivos, planeación de estrategias de manufactura, lay-out de planta, dirección y control.



GESTIÓN DE COMPRAS Y PROVEEDORES

Fortalecimiento de los procesos de compras, evaluación y actualización de políticas de abastecimiento, selección y negociación con proveedores.



PLANEACIÓN Y GESTIÓN FINANCIERA

Análisis de proyecciones, estructuración de presupuestos, evaluación de costos, fortalecimiento de flujo de caja, estrategias para la rentabilidad



CANALES DE DISTRIBUCIÓN

Planeación, evaluación y fortalecimiento de las estrategias de distribución de mercancías.



TRANSPORTE Y DISTRIBUCIÓN

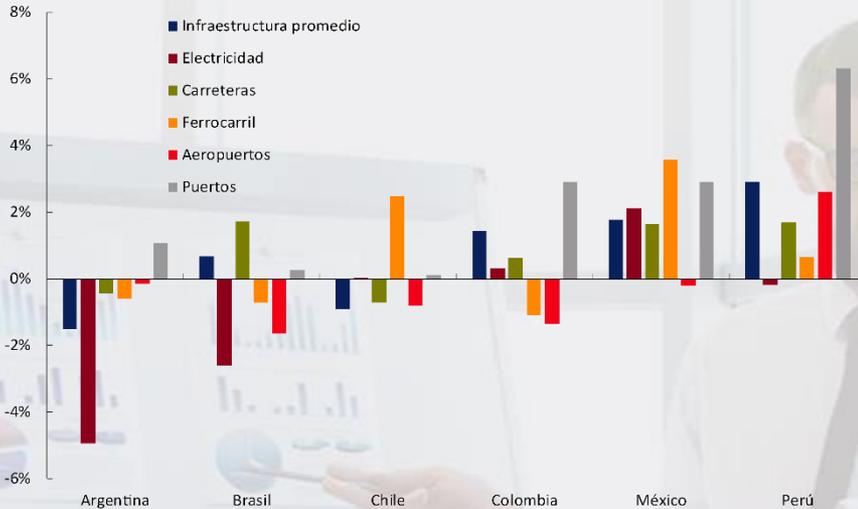
Evaluación de rutas, planeación de la distribución, optimización del manejo de equipos y cargas, análisis de costos.



ESTRUCTURA, PROCESOS Y GESTIÓN COMERCIAL

Determinación de procesos, estrategias y actividades que permiten fortalecer la gestión comercial.

Gráfico 2. Indicadores de calidad de la infraestructura. Variación anual promedio (2006-2016)



Fuente: World Economic Forum

Best Ingeniería Logística contamos con un grupo de consultores experimentados, quienes basados en su formación, experiencia y criterios claros de servicio, trabajaran para la consecución de las mejores soluciones para su empresa.

Trabajamos en módulos para un mejor análisis, diseño, implementación y optimización de procesos dentro de la cadena de valor

COMO PODEMOS EMPEZAR?



DIAGNÓSTICO LOGISTICO

Solicita un diagnóstico básico **GRATUITO**, esto con la intención de detecta cuales son las áreas operativas a mejorar o implementar.



METODOLOGIA DE TRABAJO

Recibe propuesta comercial y metodología de trabajo que seguiremos para apoyar a la optimización de procesos.



CALENDARIO DE PROYECTO

Una vez acordado el proyecto comercial y metodologías, definimos contigo calendario de trabajo y entrega de resultados.



EXPERIENCIA



EXPERIENCIA EN PHARMA

Experiencia y sus KPI's

Casos desarrollados para Laboratorios, Hospitales, Operadores Logísticos y Distribuidores

- Líderes en el Mercado

- Centros de distribución en todo el país
- Más de 200 empresas
- Alta frecuencia de visita
- Diferentes situaciones geográficas

- Entorno social: inform **Situación Actual del Mercado**

- Entorno político: complejo / competido
- Entorno Económico: crisis financiera
- Medio Ambiente: regulación estricta

Competencias

- Desarrollo de proyectos de acuerdo a "restricciones" del cliente.
- Metodología de "Auditorías de detección Quick Hits"
- Metodología de Priorización de Impactos por eslabón o total cadena.
- Proyectos de impacto inmediato y corto plazo
- Apertura y arranque de nuevas operaciones

Generador Económico y de Valor

- Eficiencias
- Volumen
- Integración de la Cadena

Procesos y Sistema de Mercado

- Todo tipo de productos
- Canales de venta: Preventa, auto venta, grandes superficies, etc
- Enfoque a demanda del cliente y servicio
- Máximo uso de activos e infraestructura



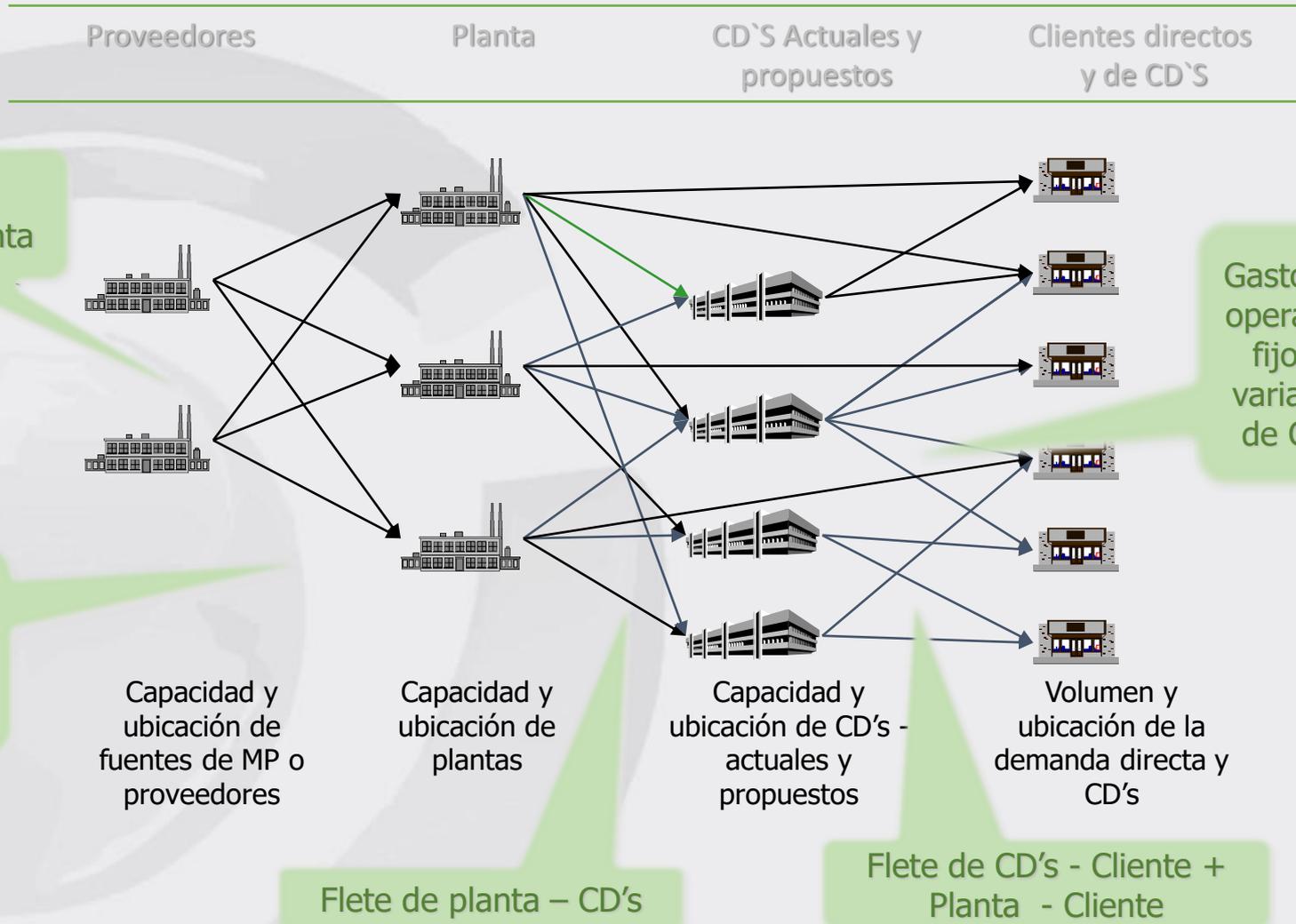
Benchmark

Input	LO QUE LOGRAMOS
Desempeño en la entrega	16% - 28% de Mejoramiento
Reducción de Inventario	25% - 60% de Mejoramiento
Exactitud de Pronóstico	25% - 80% de Mejoramiento
Reducción de costos en la Cadena	10% - 16% de Mejoramiento
Eficiencia en Procesos	5% - 15% de Mejoramiento
Reducción de faltantes	25% - 100% de Mejoramiento
Reducción de actividades que no generan valor	Basado en el crecimiento del volumen

Calidad Operativa y Puntos de Control



Planeación de la Red Logística





Logística Operacional,
Cualquier ineficiencia en
éste área repercute, de
manera directa, sobre el
resto de actividades
logísticas de la empresa.



Best

Ingeniería Logística

Ultimos [Proyectos](#)



COACERO

DESARROLLO DEL ÁREA LOGÍSTICA Y PUNTO DE VENTA

Diagnóstico del área de operaciones actuales del Centro de Distribución.

Análisis de los flujos de operación (Materiales e información).

Lay-out, con flujo (RASE) Recibo, almacenamiento, surtido y embarque, incluyendo compras y entregas a clientes.

Análisis de personal actual.

Organigrama.

Funciones generales básicas por puesto.

Revisión del área e instalaciones actuales.

Requerimiento de sistemas de almacenamiento

Requerimientos de recursos varios, (Mobiliario, equipo, software)

Análisis de procesos actuales.

Revisión de procesos de Entrada y salida.

Controles internos (Materiales, información y dinero).

Revisión de los sistemas de software para la operación.

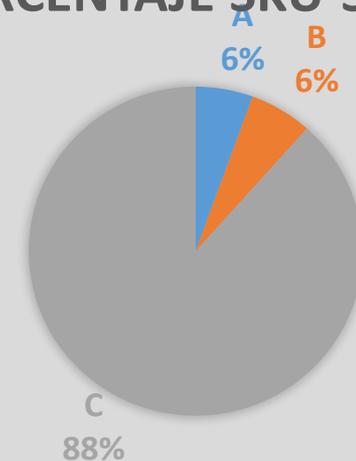
Propuesta de software para punto de venta.

Propuesta de software para manejo de las operaciones del C.D.

Análisis de Volumetrías (Capacidades Actuales).

Determinación de las volumetrías de entrada, salida y de almacenamiento para los requerimientos de espacio y de equipamiento.

PORCENTAJE SKU'S ABC



COACERO

SANTOYO

CIVAC

RALOY

FIRMENISH

PTM

SANTOYO

PROCESOS OPERATIVOS Y CONTROL DE INVENTARIO

- **Best Ingeniería Logística** los procesos operativos para optimizar los costos y gastos empresariales, así como el control del inventario a lo largo de la cadena de valor de la empresa. “SANTOYO”
 - ⓓ Optimización o creación de canales de venta
 - ⓓ Implementación de la administración y planeación de abastecimientos (compras) en base a la demanda de cada canal de venta y mercado.
 - ⓓ Implementación de la administración y control de inventarios.
 - ⓓ Diseño y creaciones de nuevas capacidades logísticas y productivas
 - ⓓ Implementación de mejoras en la calidad y capacidad operativa aplicando metodologías de LEAN y LOGISTICA en:
 - ⓓ Almacén
 - ⓓ Centro de Distribución
 - ⓓ Transportes
 - ⓓ Planta productiva
 - ⓓ Red logística
 - ⓓ Canales de Venta (PUNTOS DE VENTA-MAYOREO-PREVENTA, ETC...)
 - ⓓ Importaciones-Exportaciones

COACERO

SANTOYO

CIVAC

RALOY

FIRMENISH

PTM

CIVAC

DISEÑO CEDIS "CIVAC"



Best Ingeniería Logística SA de CV ha sido comisionado para diseñar el almacén, especificar el equipo de manejo de materiales y almacenamiento, así como parte de los procedimientos que serán utilizados en la operación del almacén. El **alcance** del proyecto incluye determinar en forma, configuración y construcción del Almacén Autosoportado, así como, la programación preliminar de la instalación.

El **objetivo principal** de este proyecto es establecer un diseño, plan de implementación y costos estimados para la construcción de un Almacén Autosoportado que más se adapte a las necesidades de **Civac**. El nuevo almacén tiene como función principal el recibo, almacenaje, surtido y embarque de materia prima, material de empaque y producto fabricado.

COACERO

SANTOYO

CIVAC

RALOY

FIRMENISH

PTM

PROYECTO RALOY

CALIDAD OPERATIVA Y PUNTOS DE CONTROL



- **Best Ingeniería Logística** va a iniciar la elaboración de un plan de reestructuración para “Raloy”
- Definir formas de operar “Bajo el esquema actual y Futuro”
- Alcance del Proyecto:
 - Planeación
 - Recibo (Materia Prima, Corrugado y Embalaje)
 - Producción
 - Almacenamiento (Materia Prima & Producto Terminado)
 - Picking de Pedidos
 - Embarques/Transportes

COACERO

SANTOYO

CIVAC

RALOY

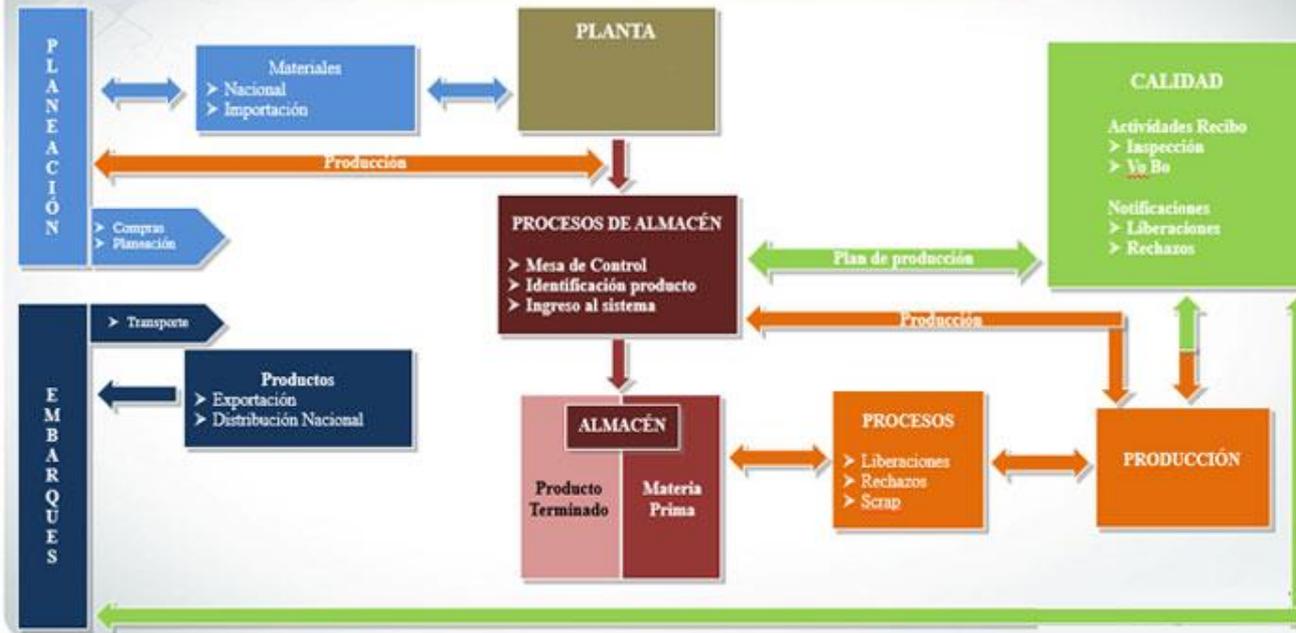
FIRMENISH

PTM

FIRMENISH

OPTIMIZACIÓN DE PROCESOS Y OPERACIONES

Modelo Operativo



Definir formas de operar
"Bajo el esquema actual y Futuro"

- Definición del proyecto
- Modelo Operativo
- Inbound
- Outbound
- Flujo Conceptual
- Procesos
- Premisas Firmenich
- Diagramas de Espaguetti
- Sigüientes pasos

COACERO

SANTOYO

CIVAC

RALOY

FIRMENISH

PTM

PTM

INGENIERÍA LOGÍSTICA PARA ALMACÉN DE PRODUCTO TERMINADO

Objetivo del proyecto

Dentro del contrato del Proyecto de Consultoría para desarrollar el área de Almacenamiento de PT se estipuló:

Diagnóstico del área de operaciones actuales.

- Análisis de los flujos de operación (Materiales e información).
- Análisis de personal actual.
- Revisión del área e instalaciones actuales.
- Análisis de procesos actuales.
- Revisión de los sistemas de software para la operación.
- Análisis de Volumetrías (Capacidades Actuales).
- Lay-out actual.

Diseño del área de operaciones.

- Definición de los flujos de operación desde el recibo de PT hasta el embarque
- Definición del organigrama y funciones generales del personal, del área de almacenamiento de PT, surtido y embarque.
- Definición de la logística en el área de Almacenamiento de PT

Definición layout del área de Almacenamiento.

Definición equipamiento.



COACERO

SANTOYO

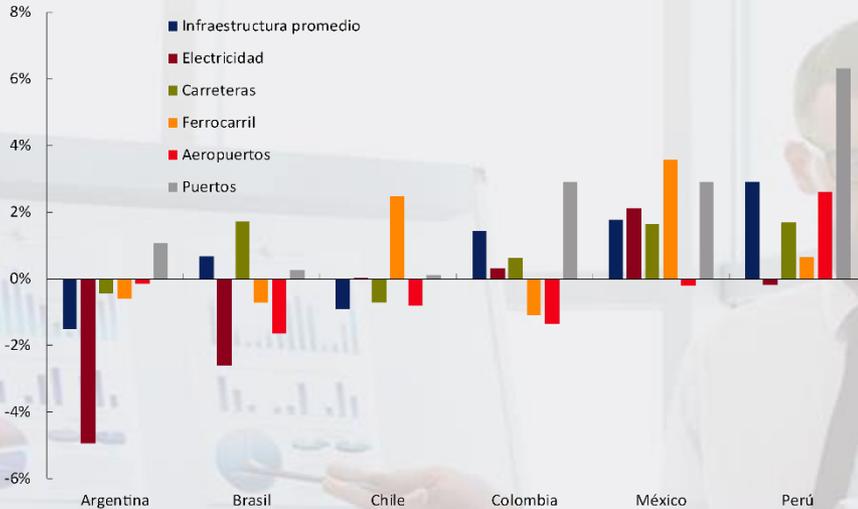
CIVAC

RALOY

FIRMENISH

PTM

Gráfico 2. Indicadores de calidad de la infraestructura. Variación anual promedio (2006-2016)



Fuente: World Economic Forum

Best Ingeniería Logística contamos con un grupo de consultores experimentados, quienes basados en su formación, experiencia y criterios claros de servicio, trabajaran para la consecución de las mejores soluciones para su empresa.

Trabajamos en módulos para un mejor análisis, diseño, implementación y optimización de procesos dentro de la cadena de valor

COMO PODEMOS EMPEZAR?



DIAGNÓSTICO LOGÍSTICO

Solicita un pre-diagnóstico básico **GRATUITO**, esto con la intención de detectar cuáles son las áreas operativas a mejorar o implementar.



METODOLOGIA DE TRABAJO

Recibe propuesta comercial y metodología de trabajo que seguiremos para apoyar a la optimización de procesos.



CALENDARIO DE PROYECTO

Una vez acordado el proyecto comercial y metodologías, definimos contigo calendario de trabajo y entrega de resultados.

NUESTRA METODOLOGÍA

Supply Chain Consulting & Logistics



Best
Ingeniería Logística

Certificados por MATERIALS HANDLING & MANAGEMENT SOCIETY en ADMINISTRACIÓN DE CADENA DE SUMINISTROS , así como en el SUPPLY CHAINING OPERATION REFERENCE (SCOR) DEL COUNCIL OF LOGISTICS MANAGEMENT